

## La société Ressources Consultants Finances

Ressources Consultants Finances est une société de recherche, d'étude et prospective en finances locales. Sous l'égide de Yann Le Meur, président fondateur, elle intervient **depuis 1991 auprès des collectivités locales sur les problématiques financières complexes** exigeant un haut degré d'expertise.

Leader incontesté dans le domaine des **logiciels d'analyse et prospective financière locale**, Ressources Consultants Finances apporte une aide à la décision et au pilotage financier des autorités publiques, de la maille communale ou intercommunale jusqu'au niveau national. **Regards**, son logiciel phare, **est utilisé dans 500 collectivités** qui se l'approprient tout en bénéficiant d'une assistance aux fonctions expertes du processus prospectif. Il est fondé sur la recherche de scénarios d'équilibre financier à moyen terme, sur l'évaluation sous contraintes des capacités d'investissement, sur l'analyse et la simulation de la fiscalité locale et des dotations et, enfin, sur la contextualisation des paramètres locaux par rapport aux variables économiques et financières nationales influant sur les finances locales.

Le **séminaire annuel consacré aux évolutions des finances locales** (500 participants à la Maison de la Chimie), conçu et animé par les équipes de Ressources Consultants Finances depuis trente ans, est devenu le rendez-vous annuel incontournable des directions financières des collectivités.

La société regroupe **35 personnes basées à Rennes, Toulouse et Paris**. Les 2/3 des salariés assurent les missions d'étude et de conseil. Quant à l'équipe d'ingénierie informatique, basée à Rennes, elle développe et assure la maintenance des différentes solutions numériques.

Les chantiers d'étude les plus marquants que mène Ressources Consultants Finances sont de deux natures :

- Les accompagnements aux montages complexes de groupements de collectivités faisant interagir les EPCI et leurs communes membres (fusions par exemple, mais aussi pactes financiers locaux, ou évaluation des scénarios financiers à moyen terme d'un ensemble intercommunal) ;
- L'élaboration de systèmes et outils nationaux ou locaux de péréquation et la simulation de toutes les mesures nationales ayant un impact pour les collectivités.

## Le Groupe Espelia

**Le Groupe Espelia réunit 150 consultants, experts de la conception et du déploiement opérationnel des politiques publiques en France et à l'international.**

Il assemble les principales compétences métiers du conseil (stratégie, organisation, conduite du changement, concertation, économie, finances, droit) et les expertises sectorielles en lien avec la majorité des politiques publiques. Quotidiennement sur le terrain, les consultants d'Espelia sont répartis dans une dizaine d'agences en France métropolitaine (5), dans les territoires ultramarins (3) et à l'étranger (Vietnam et Amérique centrale).

Le groupe occupe **une position à part dans le paysage du conseil**, avec :

- Un engagement affirmé pour la **défense de l'intérêt général** ;
- Une **pluridisciplinarité** garantissant un conseil systémique, seul à même de répondre à la complexité des organisations comme des projets ;
- La capacité à **travailler, tant au niveau stratégique qu'opérationnel**, sur l'ensemble du cycle de conception et de déploiement des politiques publiques, garantissant la pertinence et le réalisme des conseils.

**Espelia a vu le jour en 1995** sous forme associative, pour répondre aux besoins des collectivités locales, particulièrement exprimés par les élus de l'Association des Maires de France. Par ses missions, au cours des 25 dernières années, Espelia a :

- Significativement contribué à la régulation des services urbains en devenant le conseil français de référence de la contractualisation public-privé dans la plupart des secteurs d'intervention publique ;
- Accompagné la transformation du paysage institutionnel local et les étapes clés de la décentralisation ;
- Epaulé les décideurs publics dans la gestion de leurs budgets, chaque jour plus contraints.

En 2011, l'association s'est muée en société par actions simplifiée, tout en réaffirmant son attachement à la défense de l'intérêt général.

Singulière par sa volonté de ne pas dépendre d'intérêts privés et de rester indépendante, l'entreprise est intégralement détenue par ses salariés. Elle reste à l'abri des conflits d'intérêt en intervenant exclusivement auprès des décideurs publics et s'est dotée d'une éthique forte notamment incarnée par la présence d'un déontologue de Transparency International, la principale ONG de lutte contre la corruption, au sein des instances de gouvernance du groupe.

Au cours des années 2010, Espelia s'est dotée de **deux filiales** : Tecurbis dans le secteur des mobilités et Icea pour le développement de ses activités à l'international.

**2020 a été l'occasion d'actualiser la stratégie du groupe à travers la démarche CAP30.** Deux des principales orientations de ce projet sont à l'origine de l'arrivée de Ressources Consultants Finances au sein du Groupe :

- Le renforcement significatif de l'expertise en matière de finances publiques locales ;
- L'élargissement et l'accélération du **déploiement de solutions digitales** dédiées au pilotage des services publics.

## Motivations et modalités du rapprochement

Coopérateurs depuis de longues années, Ressources Consultants Finances et Espelia ont pensé leur rapprochement fin 2019 avant de le percevoir en 2021 comme une évidence pour :

- Donner toujours plus de perspectives à leurs équipes et de sens à leurs activités,
- Pérenniser l'expertise unique de Ressources Consultants Finances en matière de finances locales,
- Proposer des services encore plus pertinents aux décideurs publics qui font confiance aux deux entreprises.

**A l'expertise des finances locales offerte par Ressources Consultants Finances s'alliera désormais celle des organisations et de l'économie des services publics du Groupe Espelia. Les équipes apporteront encore plus de pertinence et de fiabilité dans leurs prospectives financières, dans la compréhension de la formation des recettes et des coûts, dans la maîtrise des interactions et imbrications subtiles entre les différents niveaux de collectivités.**

Ressources Consultants Finances maintiendra son statut de référence du conseil en finances locales, tout en complétant et renforçant la pluridisciplinarité du Groupe Espelia. **La marque et l'entité juridiques Ressources Consultants Finances continueront à exister** au sein du Groupe Espelia dans lequel échanges et synergies entre filiales et pôles d'activité se multiplieront.

Ensemble, les équipes d'Espelia, de Ressources Consultants Finances, de Tecurbis et d'ICEA vont continuer à façonner le Groupe Espelia, avec toujours plus de sens, pour apporter la justesse, l'honnêteté et la subtilité des conseils dont les décideurs publics ont besoin face aux défis qu'ils affrontent. Elles s'inscrivent durablement à leurs côtés pour faire aboutir les projets, rendre plus robustes leurs organisations, leur permettre d'équilibrer les budgets et d'améliorer durablement le cadre de vie des populations.