

REFORME DE LA SUPPRESSION DE LA TAXE D'HABITATION

NOTE 6

LES CAS DE TRANSFERT D'ENTREPRISES ENTRE COMMUNES D'UN EPCI OU D'IMPLANTATION DANS UNE DES COMMUNES

Document d'analyse en économie financière locale (momentané et actualisable)



Yann LE MEUR, président de Ressources Consultants Finances, enseigne les finances locales à la faculté des Sciences Économiques de l'Université de Rennes I. Il a publié, avec Alain Guengant, aux éditions du Moniteur, trois ouvrages de référence : « *Décrypter les finances publiques locales* » « *Optimiser les finances publiques locales, analyse et prospective* » et « *Comprendre les finances publiques locales* ».



Document non transmissible [Droits réservés]

Rennes, le 27 février 2020

LES CAS DE TRANSFERT D'ENTREPRISES ENTRE COMMUNES D'UN EPCI OU D'IMPLANTATION DANS UNE DES COMMUNES.

Une fois le foncier bâti départemental transféré aux communes, des soucis pourraient être rencontrés ici ou là du fait de l'indexation des prélèvements et abondements de produit de foncier bâti sur les bases de cette taxe. Cet effet est dû à la différence de situation des communes au regard du prélèvement et de l'abondement¹ du foncier bâti, effet croissant avec l'ampleur de ces derniers.

Dans le cas de transfert infra-territorial d'une entreprise, le passage d'une commune à foncier prélevé à une commune à foncier abondé occasionnera pour le territoire un gain fiscal global par rapport à une situation de statu quo. En effet, par rapport au statu quo, la commune de départ enregistrera au titre de l'ajustement une perte inférieure au gain relatif que subira la commune d'arrivée. Le résultat sera inverse en cas de passage d'une commune à foncier abondé à une commune à foncier prélevé.

En réalité, si l'ajustement foncier de la commune X de départ est inférieur à celui de la commune Y d'arrivée, le territoire enregistrera par rapport à un statu quo² un gain budgétaire global lié au mécanisme d'indexation des ajustements fonciers. Inversement, si l'ajustement foncier de la commune X de départ est supérieur à celui de la commune Y d'arrivée, le territoire enregistrera par rapport au statu quo une perte budgétaire globale.

Une commune de départ à foncier prélevé enregistrera une perte relative d'ajustement (sur-perte) liée à l'ajout d'un effet indexation à l'effet perte de base de l'entreprise partie. En parallèle, la commune d'arrivée, si elle est en situation de foncier bâti abondé, enregistrera un gain relatif (sur-gain).

Les effets strictement communaux peuvent, dans l'idéal, être compensés, au moins pour une période donnée, dans le cadre de pactes financiers. Concernant, les effets globaux, ils pourraient inciter les élus à privilégier le départ d'entreprises de communes à foncier bâti prélevé vers des communes à foncier bâti abondé (ou vers des communes à moindre prélèvement).

Par ailleurs, en cas d'implantation d'entreprises, le strict intérêt financier consistera à implanter, à taux d'imposition de FB similaires, les nouvelles entreprises ou les zones d'activité dans des communes à foncier bâti abondé. C'est un problème comparable à celui du choix entre positionner les zones d'activité dans une commune à fort retour fiscal sur investissement (du fait d'un taux de FB élevé) et viser l'attractivité d'une commune à faible taux.

Concernant les transferts, le problème de manque à gagner budgétaire global se posera vraiment quand seront réunis les 3 éléments suivants : un transfert d'entreprise d'une commune à l'autre de l'EPCI ; un départ d'une commune à foncier abondé vers une commune à foncier prélevé, un écart d'ajustement de foncier significatif entre les 2 communes.

Dans le cas d'implantation, par définition plus fréquent que celui du transfert, le manque à gagner global, qui proviendrait du choix de ne pas favoriser une commune à foncier bâti abondé en y implantant systématiquement les entreprises nouvelles, est effectivement un problème. Ceci doit toutefois être relativisé en considérant que ce n'est qu'un élément parmi d'autres (et notamment le taux d'imposition) conduisant à des choix d'aménagement territorial.

¹ De manière générique, les prélèvements et les abondements (ou compléments) sont appelés ajustements.

² Le montant de la perte (ou du gain) de produit foncier est équivalent avec réforme ou en statu quo, la commune de départ perdant le produit de la base par son taux de foncier bâti et la commune d'arrivée gagnant le produit de la même base par son propre taux.

T1 Sens 1		A vers B		
Ajustement	Ajustement	Effet transf	Effet transf	Effet conso
A	B	A	B	A + B
-10 500	-3 000	-1 080	1 350	270

T1		A vers C		
Ajustement	Ajustement	Effet transf	Effet transf	Effet conso
A	C	A	C	A + C
-10 500	10 500	-1 080	2 455	1 375

T1 Sens 2		B vers A		
Ajustement	Ajustement	Effet transf	Effet transf	Effet conso
B	A	B	A	B + A
-3 000	-10 500	-1 350	1 080	-270

T1		C vers A		
Ajustement	Ajustement	Effet transf	Effet transf	Effet conso
C	A	C	A	C + A
10 500	-10 500	-2 455	1 080	-1 375

T2 Sens 1		A vers B		
Ajustement	Ajustement	Effet transf	Effet transf	Effet conso
A	B	A	B	A + B
-10 500	-13 500	-1 080	1 000	-80

T3		A vers C		
Ajustement	Ajustement	Effet transf	Effet transf	Effet conso
A	C	A	C	A + C
13 500	-16 500	-3 000	0	-3 000

T2 Sens 2		B vers A		
Ajustement	Ajustement	Effet transf	Effet transf	Effet conso
B	A	B	A	B + A
-13 500	-10 500	-1 000	1 080	80

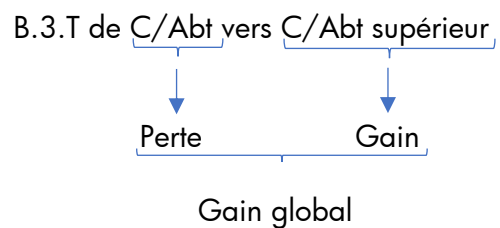
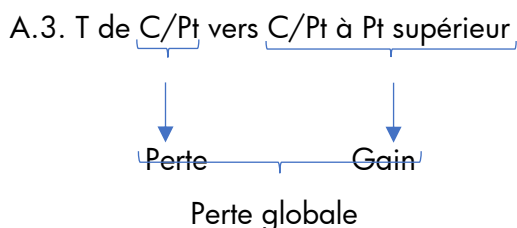
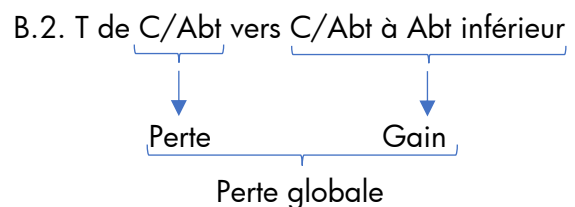
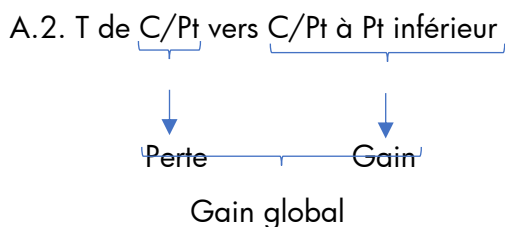
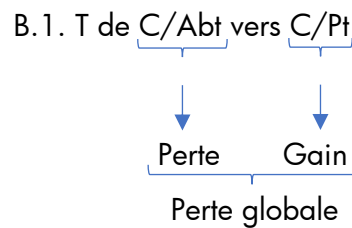
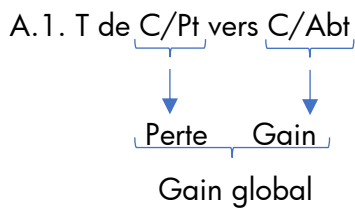
T3		C vers A		
Ajustement	Ajustement	Effet transf	Effet transf	Effet conso
C	A	C	A	C + A
-16 500	13 500	2 420	3 000	5 420

Transfert de X vers Y

Communes	Effet transf	Effet transf	Effet conso
	X	Y	X + Y
Ajust X < Ajust Y	Perte	Gain	Gain
Ajust X > Ajust Y	Perte	Gain	Perte

Ajustement = Prélèvement ou Abondement

Transferts (T) : effet par rapport au statu quo



ANNEXE 1

TABLEAUX TRANSFERT

T1

		Transf BN				Transf BN				TRANSFERT			
Statu quo		Ev°	10%	-10 000		Réformé		Ev°	10%	-10 000			
Sens 1	Commune A	2020		2025	25/20		2020 réfèrent		2025	25/20	écart	dont	
	BN TH	150 000	10%	165 000	Total	BN TH		10%	0	Total	/st quo	Prélèvt	
	Taux TH	18%		18%		Taux TH			0%				
	Prod THRP	27 000		29 700		Prod THRP							
	BN FB	250 000	6%	265 000		BN FB	250 000	6%	265 000				
	Taux FB	22%		22%		Taux FB	37%		37%				
	Prod FB	55 000		58 300		Prod FB	92 500		98 050				
	Total	82 000		88 000		Total	92 500		98 050				
						Prélèvt	-10 500	6%	-11 130	-630		420	
	Total ajusté	82 000		88 000	6 000	Total ajusté	82 000		86 920	4 920	-1 080		
					-2 200						-3 280		
Statu quo		Ev°	10%	10 000		Réformé		Ev°	10%	10 000			
Sens 1	Commune B	2020		2025	25/20		2020 réf		2025	25/20	écart	dont	
	BN TH	150 000	10%	165 000	Total	BN TH				Total	/st quo	Prélèvt	
	Taux TH	18%		18%		Taux TH							
	Prod THRP	27 000		29 700		Prod THRP	0		0				
	BN FB	200 000	15%	230 000		BN FB	200 000	15%	230 000				
	Taux FB	22%		22%		Taux FB	37%		37%				
	Prod FB	44 000		50 600		Prod FB	74 000		85 100				
	Total	71 000		80 300		Total	74 000		85 100				
						Prélèvt	-3 000	15%	-3 450	-450		-150	
	Total ajusté	71 000		80 300	9 300	Total ajusté	71 000		81 650	10 650	1 350		
					2 200						3 550	270	
											0,3%		

T1

		Transf BN				Transf BN				TRANSFERT			
Statu quo		Ev°	10%	-10 000		Réformé		Ev°	10%	-10 000			
Sens 1	Commune A	2020		2025	25/20		2020 réfèrent		2025	25/20	écart	dont	
	BN TH	150 000	10%	165 000	Total	BN TH		10%	0	Total	/st quo	Prélèvt	
	Taux TH	18%		18%		Taux TH			0%				
	Prod THRP	27 000		29 700		Prod THRP							
	BN FB	250 000	6%	265 000		BN FB	250 000	6%	265 000				
	Taux FB	22%		22%		Taux FB	37%		37%				
	Prod FB	55 000		58 300		Prod FB	92 500		98 050				
	Total	82 000		88 000		Total	92 500		98 050				
						Prélèvt	-10 500	6%	-11 130	-630		420	
	Total ajusté	82 000		88 000	6 000	Total ajusté	82 000		86 920	4 920	-1 080		
					-2 200						-3 280		
Statu quo		Ev°	10%	10 000		Réformé		Ev°	10%	10 000			
Sens 1	Commune C	2020		2025	25/20		2020 réf		2025	25/20	écart	dont	
	BN TH	150 000	10%	165 000	Total	BN TH				Total	/st quo	Abondt	
	Taux TH	18%		18%		Taux TH			0%				
	Prod THRP	27 000		29 700		Prod THRP	0		0				
	BN FB	110 000	19%	131 000		BN FB	110 000	19%	131 000				
	Taux FB	22%		22%		Taux FB	37%		37%				
	Prod FB	24 200		28 820		Prod FB	40 700		48 470				
	Total	51 200		58 520		Total	40 700		48 470				
						Abondt	10 500	19%	12 505	2 005		955	
	Total ajusté	51 200		58 520	7 320	Total ajusté	51 200		60 975	9 775	2 455		
					2 200						4 655	1 375	
											2,8%		

Sens 2

Départ. 2020	BN FB	250 000
Dép	Taux FB	15,0%
	Prod FB	37 500

T1				Transf BN				Réformé				TRANSFERT			
Statu quo	Ev°	10%	10 000		2020		2025	25/20		2025		2025	25/20	écart	dont
Commune A	2020		2025	Total									Total	/st quo	Prélèvt
BN TH	150 000	10%	165 000		BN TH				BN TH		10%	0			
Taux TH	18%		18%		Taux TH				Taux TH			0%			
Prod THRP	27 000		29 700		Prod THRP				Prod THRP						
BN FB	250 000	14%	285 000		BN FB	250 000	14%	285 000	BN FB	250 000	14%	285 000			
Taux FB	22%		22%		Taux FB			37%	37%	Taux FB			37%		
Prod FB	55 000		62 700		Prod FB	92 500		105 450	Prod FB	92 500		105 450			
Total	82 000		92 400	Total	92 500		105 450	Total	92 500		105 450				
					Prélèvt		-10 500	14%	-11 970			-1 470		-420	
Total ajusté	82 000		92 400	10 400	Total ajusté	82 000		93 480	11 480	1 080					

-2 200

Statu quo				Réformé						
Ev°	10%	-10 000		Ev°	10%	-10 000				
Commune B	2020		2025	2020 réf		2025	25/20	écart	dont	
BN TH	150 000	10%	165 000	BN TH			0			
Taux TH	18%		18%	Taux TH			0%			
Prod THRP	27 000		29 700	Prod THRP						
BN FB	200 000	5%	210 000	BN FB	200 000	5%	210 000			
Taux FB	22%		22%	Taux FB			37%	37%		
Prod FB	44 000		46 200	Prod FB	74 000		77 700			
Total	71 000		75 900	Total	74 000		77 700			
				Prélèvt			-3 000	5%	-3 150	
Total ajusté	71 000		75 900	4 900	Total ajusté	71 000		74 550	3 550	-1 350

4 900

11 480
3 550
-270
-0,3%

Sens 2

Départ. 2020	BN FB	250 000
Dép	Taux FB	15,0%
	Prod FB	37 500

T1				Transf BN				Réformé				TRANSFERT			
Statu quo	Ev°	10%	10 000		2020		2025	25/20		2025		2025	25/20	écart	dont
Commune A	2020		2025	Total									Total	/st quo	Prélèvt
BN TH	150 000	10%	165 000		BN TH				BN TH		10%	0			
Taux TH	18%		18%		Taux TH				Taux TH			0%			
Prod THRP	27 000		29 700		Prod THRP				Prod THRP						
BN FB	250 000	14%	285 000		BN FB	250 000	14%	285 000	BN FB	250 000	14%	285 000			
Taux FB	22%		22%		Taux FB			37%	37%	Taux FB			37%		
Prod FB	55 000		62 700		Prod FB	92 500		105 450	Prod FB	92 500		105 450			
Total	82 000		92 400	Total	92 500		105 450	Total	92 500		105 450				
					Prélèvt		-10 500	14%	-11 970			-1 470		-420	
Total ajusté	82 000		92 400	10 400	Total ajusté	82 000		93 480	11 480	1 080					

-2 200

Statu quo				Réformé						
Ev°	10%	-10 000		Ev°	10%	-10 000				
Commune C	2020		2025	2020 réf		2025	25/20	écart	dont	
BN TH	150 000	10%	165 000	BN TH						
Taux TH	18%		18%	Taux TH						
Prod THRP	27 000		29 700	Prod THRP						
BN FB	110 000	1%	111 000	BN FB	110 000	1%	111 000			
Taux FB	22%		22%	Taux FB			37%	37%		
Prod FB	24 200		24 420	Prod FB	40 700		41 070			
Total	51 200		54 120	Total	40 700		41 070			
				Abondt			10 500	1%	10 595	
Total ajusté	51 200		54 120	2 920	Total ajusté	51 200		51 665	465	-2 455

2 920

11 480
465
-1 375
-3,3%

T2

Sens 1

Départ.	
Dép	2020
BN FB	250 000
Taux FB	15,0%
Prod FB	37 500

Statu quo	Ev°	Transf BN		25/20	Réformé	Ev°	Transf BN		TRANSFERT			
		10%	-10 000				10%	-10 000	25/20	écart	dont	
Commune A	2020		2025	Total	2020 réfèrent		2025	Total	/st quo	Prèlèvt		
BN TH	150 000	10%	165 000				0					
Taux TH	18%		18%				0%					
Prod THRP	27 000		29 700									
BN FB	250 000	6%	265 000		250 000	6%	265 000					
Taux FB	22%		22%		37%		37%					
Prod FB	55 000		58 300		92 500		98 050					
Total	82 000		88 000		92 500		98 050					
					Prèlèvt	-10 500	6%	-11 130			-630	420
Total ajusté	82 000		88 000	6 000	Total ajusté	82 000		86 920	4 920	-1 080		

-2 200

-3 280

Départ.	
Dép	2020
BN FB	270 000
Taux FB	15,0%
Prod FB	40 500

Statu quo	Ev°	Transf BN		25/20	Réformé	Ev°	Transf BN		TRANSFERT			
		10%	10 000				10%	10 000	25/20	écart	dont	
Commune B	2020		2025	Total	2020 réf		2025	Total	/st quo	Prèlèvt		
BN TH	150 000	10%	165 000									
Taux TH	18%		18%									
Prod THRP	27 000		29 700		0		0					
BN FB	270 000	14%	307 000		270 000	14%	307 000					
Taux FB	22%		22%		37%		37%					
Prod FB	59 400		67 540		99 900		113 590					
Total	86 400		97 240		99 900		113 590					
					Prèlèvt	-13 500	14%	-15 350			-1 850	-500
Total ajusté	86 400		97 240	10 840	Total ajusté	86 400		98 240	11 840	1 000		

2 200

3 200

-80

-80

T2

Sens 2

Départ.	
Dép	2020
BN FB	250 000
Taux FB	15,0%
Prod FB	37 500

Statu quo	Ev°	Transf BN		25/20	Réformé	Ev°	Transf BN		TRANSFERT			
		10%	10 000				10%	10 000	25/20	écart	dont	
Commune A	2020		2025	Total	2025		2025	Total	/st quo	Prèlèvt		
BN TH	150 000	10%	165 000				0					
Taux TH	18%		18%				0%					
Prod THRP	27 000		29 700									
BN FB	250 000	14%	285 000		250 000	14%	285 000					
Taux FB	22%		22%		37%		37%					
Prod FB	55 000		62 700		92 500		105 450					
Total	82 000		92 400		92 500		105 450					
					Prèlèvt	-10 500	14%	-11 970			-1 470	-420
Total ajusté	82 000		92 400	10 400	Total ajusté	82 000		93 480	11 480	1 080		

-2 200

11 480

Départ.	
Dép	2020
BN FB	270 000
Taux FB	15,0%
Prod FB	40 500

Statu quo	Ev°	Transf BN		25/20	Réformé	Ev°	Transf BN		TRANSFERT			
		10%	-10 000				10%	-10 000	25/20	écart	dont	
Commune B	2020		2025	Total	2020 réf		2025	Total	/st quo	Prèlèvt		
BN TH	150 000	10%	165 000				0					
Taux TH	18%		18%				0%					
Prod THRP	27 000		29 700									
BN FB	270 000	6%	287 000		270 000	6%	287 000					
Taux FB	22%		22%		37%		37%					
Prod FB	59 400		63 140		99 900		106 190					
Total	86 400		92 840		99 900		106 190					
					Prèlèvt	-13 500	6%	-14 350			-850	500
Total ajusté	86 400		92 840	6 440	Total ajusté	86 400		91 840	5 440	-1 000		

6 440

5 440

80

80

T3

		Transf BN				Transf BN				TRANSFERT			
Statu quo		Ev°	10%	-10 000		Réformé		Ev°	10%	-10 000			
Commune A		2020		2025	25/20	2020 référent			2025	25/20	écart	dont	
					Total					Total	/st quo	Abondt	
Départ. 2020													
Dép	2020												
BN TH	150 000	10%		165 000		BN TH		10%		0			
Taux TH	18%			18%		Taux TH				0%			
Prod THRP	27 000			29 700		Prod THRP							
BN FB	90 000	-1%		89 000		BN FB	90 000	-1%		89 000			
Taux FB	22%			22%		Taux FB	37%			37%			
Prod FB	19 800			19 580		Prod FB	33 300			32 930			
Total	46 800			49 280	Total	33 300			32 930				
						Abondt	13 500	-1%		13 350	-150		-1 500
Total ajusté	46 800			49 280	2 480	Total ajusté	46 800			46 280	-520	-3 000	

		Transf BN				Transf BN				TRANSFERT			
Statu quo		Ev°	10%	10 000		Réformé		Ev°	10%	10 000			
Commune C		2020		2025	25/20	2020 réf			2025	25/20	écart	dont	
					Total					Total	/st quo	Prèlèvt	
Départ. 2020													
Dép	2020												
BN TH	150 000	10%		165 000		BN TH				0%			
Taux TH	0%			0%		Taux TH				0%			
Prod THRP	0			0		Prod THRP	0			0			
BN FB	110 000	19%		131 000		BN FB	110 000	19%		131 000			
Taux FB	22%			22%		Taux FB	37%			37%			
Prod FB	24 200			28 820		Prod FB	40 700			48 470			
Total	24 200			28 820	Total	40 700			48 470				
						Prèlèvt	-16 500	19%		-19 650	-3 150		-1 500
Total ajusté	24 200			28 820	4 620	Total ajusté	24 200			28 820	4 620	0	

2 200 2 200 -3 000 -3 000 -6,2%

T3

		Transf BN				Transf BN				TRANSFERT			
Statu quo		Ev°	10%	10 000		Réformé		Ev°	10%	10 000			
Commune A		2020		2025	25/20	2025			2025	25/20	écart	dont	
					Total					Total	/st quo	Abondt	
Départ. 2020													
Dép	2020												
BN TH	150 000	10%		165 000		BN TH		10%		0			
Taux TH	18%			18%		Taux TH				0%			
Prod THRP	27 000			29 700		Prod THRP							
BN FB	90 000	21%		109 000		BN FB	90 000	21%		109 000			
Taux FB	22%			22%		Taux FB	37%			37%			
Prod FB	19 800			23 980		Prod FB	33 300			40 330			
Total	46 800			53 680	Total	33 300			40 330				
						Abondt	13 500	21%		16 350	2 850		1 500
Total ajusté	46 800			53 680	6 880	Total ajusté	46 800			56 680	9 880	3 000	

		Transf BN				Transf BN				TRANSFERT			
Statu quo		Ev°	0%	-10 000		Réformé		Ev°	10%	-10 000			
Commune C		2020		2025	25/20	2020 réf			2025	25/20	écart	dont	
					Total					Total	/st quo	Prèlèvt	
Départ. 2020													
Dép	2020												
BN TH	150 000	10%		165 000		BN TH							
Taux TH	0%			0%		Taux TH							
Prod THRP	0			0		Prod THRP							
BN FB	110 000	-9%		100 000		BN FB	110 000	1%		111 000			
Taux FB	22%			22%		Taux FB	37%			37%			
Prod FB	24 200			22 000		Prod FB	40 700			41 070			
Total	24 200			22 000	Total	40 700			41 070				
						Prèlèvt	-16 500	1%		-16 650	-150		1 500
Total ajusté	24 200			22 000	-2 200	Total ajusté	24 200			24 420	220	2 420	

-2 200 220 5 420 3 000 13,2%

ANNEXE 2

TABLEAUX IMPLANTATION

Départ. 2020	Ajout BN				Ajout BN				IMPLANTATION			
	Statu quo	Ev°	10%	10 000	Réformé	Ev°	10%	10 000	25/20	écart	dont	
	Commune A	2020		2025	2020 référent		2025	Total	/st quo	Prélèvt		
250 000 15,0% 37 500	BN TH	150 000	10%	165 000	BN TH		0	Total				
	Taux TH	18%		18%	Taux TH		0%					
	Prod THRP	27 000		29 700	Prod THRP							
	BN FB	250 000	14%	285 000	BN FB	250 000	14%					285 000
	Taux FB	22%		22%	Taux FB	37%						37%
	Prod FB	55 000		62 700	Prod FB	92 500						105 450
	Total	82 000		92 400	Total	92 500						105 450
				Prélèvt	-10 500	14%	-11 970	-1 470		-420		
	Total ajusté	82 000		92 400	Total ajusté	82 000		93 480	11 480	1 080		

2 200

3 280

Départ. 2020	Ajout BN				Ajout BN				IMPLANTATION			
	Statu quo	Ev°	10%	10 000	Réformé	Ev°	10%	10 000	25/20	écart	dont	
	Commune B	2020		2025	2020 réf		2025	Total	/st quo	Prélèvt		
200 000 15,0% 30 000	BN TH	150 000	10%	165 000	BN TH			Total				
	Taux TH	18%		18%	Taux TH							
	Prod THRP	27 000		29 700	Prod THRP	0						0
	BN FB	200 000	15%	230 000	BN FB	200 000	15%					230 000
	Taux FB	22%		22%	Taux FB	37%						37%
	Prod FB	44 000		50 600	Prod FB	74 000						85 100
	Total	71 000		80 300	Total	74 000						85 100
				Prélèvt	-3 000	15%	-3 450	-450		-150		
	Total ajusté	71 000		80 300	Total ajusté	71 000		81 650	10 650	1 350		

2 200

3 550

Départ. 2020	Ajout BN				Ajout BN				IMPLANTATION			
	Statu quo	Ev°	10%	10 000	Réformé	Ev°	10%	10 000	25/20	écart	dont	
	Commune A	2020		2025	2020 référent		2025	Total	/st quo	Prélèvt		
250 000 15,0% 37 500	BN TH	150 000	10%	165 000	BN TH		0	Total				
	Taux TH	18%		18%	Taux TH		0%					
	Prod THRP	27 000		29 700	Prod THRP							
	BN FB	250 000	14%	285 000	BN FB	250 000	14%					285 000
	Taux FB	22%		22%	Taux FB	37%						37%
	Prod FB	55 000		62 700	Prod FB	92 500						105 450
	Total	82 000		92 400	Total	92 500						105 450
				Prélèvt	-10 500	14%	-11 970	-1 470		-420		
	Total ajusté	82 000		92 400	Total ajusté	82 000		93 480	11 480	1 080		

2 200

3 280

Départ. 2020	Ajout BN				Ajout BN				IMPLANTATION			
	Statu quo	Ev°	10%	10 000	Réformé	Ev°	10%	10 000	25/20	écart	dont	
	Commune C	2020		2025	2020 réf		2025	Total	/st quo	Abondt		
110 000 15,0% 16 500	BN TH	150 000	10%	165 000	BN TH			Total				
	Taux TH	18%		18%	Taux TH		0%					
	Prod THRP	27 000		29 700	Prod THRP	0						0
	BN FB	110 000	19%	131 000	BN FB	110 000	19%					131 000
	Taux FB	22%		22%	Taux FB	37%						37%
	Prod FB	24 200		28 820	Prod FB	40 700						48 470
	Total	51 200		58 520	Total	40 700						48 470
				Abondt	10 500	19%	12 505	2 005		955		
	Total ajusté	51 200		58 520	Total ajusté	51 200		60 975	9 775	2 455		

2 200

4 655